



INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

CURSO	GESTÃO E ADMINISTRAÇÃO DE SERVIÇOS DE SAÚDE	ANO LECTIVO	2013/2014
--------------	--	--------------------	-----------

FICHA DA UNIDADE CURRICULAR

Unidade Curricular	PLANEAMENTO EM UNIDADES DE SAÚDE		
Área Científica	GESTÃO		
Classificação curricular	OBRIGATÓRIA	Ano / Semestre	3.º/2.º

Créditos ECTS	Horas de trabalho do aluno	Carga horária das sessões de ensino	
		Natureza Colectiva (NC)	Orientação Tutorial (OT)
5	135	TP: 60	

DOCENTES		CATEGORIA
Responsável	Maria de Fátima Rodrigues Pedro	Professora Adjunta
Teóricas		
Teórico-Práticas	Maria de Fátima Rodrigues Pedro	Professora Adjunta
Práticas		
Prático-Laboratorial		

OBJECTIVOS

Pretende-se, nesta unidade curricular, sensibilizar os alunos para a relevância das questões da área de planeamento e da estratégia. Fornecer conhecimentos acerca de conceitos básicos, instrumentos e ferramentas essenciais ao planeamento e gestão de uma organização permitindo uma maior capacidade de argumentação na tomada de decisão.

PROGRAMA PREVISTO

1. Introdução
2. Análise
 - 2.1. Pensamento e planeamento estratégico
 - 2.2. Análise do meio envolvente
 - 2.3. Análise da empresa
3. Formulação
 - 3.1. Visão, missão e finalidades
 - 3.2. Objectivos funcionais dos factores de negócio, programação estratégica e orçamentação
 - 3.3. Estratégia empresarial, sua caracterização e avaliação
 - 3.3.1. Produtos-mercados
 - 3.3.2. Integração vertical
 - 3.3.3. Internacionalização
 - 3.3.4. Diversificação
 - 3.4. Técnicas e modelos de apoio. Avaliação e selecção de estratégias
4. Organização planeamento e implementação
 - 4.1. Estrutura organizacional
 - 4.2. Política de gestão
 - 4.3. Controlo



BIBLIOGRAFIA

ALLOUCHE, José, SCHMIDT, Géraldine, Os instrumentos fundamentais da decisão estratégica, Visilis Editores, 1999.

BERKOWITZ, Eric N., Essentials of Health Care Marketing, 3rd Edition, Jones & Bartlett Learning; 2010.

CARPENTER, Mason, A., SANDERS, Wm Gerard, Strategic Management – A Dynamic Perspective, 2nd Edition, Pearson Prentice Hall, 2009.

CARVALHO, J. Crespo, FILIPE, J, Cruz, Manual de Estratégia, Edições Silabo, 2006.

GRANT, Robert M., Contemporary Strategy Analysis, 8th Edition, Willy, 2013.

MOSELEY, George III, Managing Health Care Business Strategy, 1st Edition, Jones & Bartlett Publishers; 2008.

RODRIGUES, M. João, DIONÍSIO, Esperança P., Strategor - Política Global da Empresa, Lisboa, Publicações Dom Quixote, 2000.

SWAYNE Linda E., DUNCAN W. Jack, GINTER, Peter M., Strategic Management of Health Organizations; 6th Edition, Wiley-Blackwell, 2009.

TEIXEIRA, Sebastião, Gestão Estratégica, Escolar Editora, 2011.

ZUCKERMAN, Alan M., Healthcare Strategic Planning, 2nd Edition, Health Administration Pr, 2005.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

Textos de apoio definidos pela docente e distribuídos ao longo do semestre.

Exercícios e artigos distribuídos pela docente.

CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

Avaliação Contínua

Avaliação Periódica

Avaliação Final

Regime de avaliação por frequência

Requer a realização de **dois elementos de avaliação**:

- Teste escrito: Frequência que consiste num teste escrito no final de cada semestre, o qual abrangerá

toda a matéria leccionada (60%).

- Realização de trabalho de grupo, com discussão e apresentação em aula (40%).

A classificação final atribuída a cada discente será em função do seu desempenho avaliado através da realização dos elementos de avaliação descritos anteriormente.

Se o aluno alcançar uma nota inferior a 10 (dez) valores, na média dos dois elementos de avaliação será reprovado; se for alcançada uma nota igual ou superior a 10 (dez) valores ficará aprovado. No entanto, para aprovação na unidade curricular, o aluno terá de obter a **classificação mínima** de 10 (dez) valores no trabalho e de 9 (nove) valores na frequência.

Regime de avaliação por exame final

- Requer a realização de teste escrito. O teste final abrangerá toda a matéria leccionada durante o semestre.

Se o aluno alcançar uma nota inferior a 10 (dez) valores na prova de exame será reprovado, se for alcançada uma nota igual ou superior a 10 (dez) valores ficará aprovado.

OBSERVAÇÕES

HORÁRIO DE ORIENTAÇÃO TUTORIAL

Dia	Horário	Local
		O 210

Aluno Pedro

C.T.C. 27.06.2014

Ata nº 51

ponto 5 b) C.F.