



INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

CURSO

GESTÃO E ADMINISTRAÇÃO DE SERVIÇOS DE SAÚDE

ANO LECTIVO

2013/2014

### FICHA DA UNIDADE CURRICULAR

Unidade Curricular	GESTÃO E CONCEPÇÃO DE POLÍTICAS HOSPITALARES		
Área Científica	GESTÃO		
Classificação curricular	OBRIGATÓRIA	Ano / Semestre	3ºano/2ºsem

Créditos ECTS	Horas de trabalho do aluno	Carga horária das sessões de ensino	
		Natureza Colectiva (NC)	Orientação Tutorial (OT)
5	135	T/P: 60	-

DOCENTES		CATEGORIA
Responsável	Luís Manuel Dias Fialho de Morais, PhD	Equip. Assist. 1º Triénio
Teóricas		
Teórico-Práticas	Luís Manuel Dias Fialho de Morais, PhD	Equip. Assist. 1º Triénio
Práticas		
Prático-Laboratorial		

### OBJECTIVOS

A disciplina de Gestão e Concepção de Políticas Hospitalares (de Saúde) visa fornecer conhecimentos que permitam enquadrar os aspectos económico-sociais da Saúde, encarados como um Sistema.


As formas de Gestão e Concepção de Políticas Hospitalares (de Saúde), os diferentes níveis de intervenção, os processos racionais de gestão para organizar a produção, mobilizar adequadamente os recursos e conceber os instrumentos de avaliação face às novas ameaças ao bem estar bio-psico-social dos cidadãos, bem como procurar resolver problemas antigos, graças às novas descobertas e invenções técnico-científicas.

A forma como as sociedades investem na melhoria da saúde das suas populações, os modelos que existem actualmente, a forma como evoluíram, bem como as estratégias que estão a adoptar para se adaptarem às exigências das sociedades que servem, são reflexões científicas que se pretende que sejam um instrumento crítico às Políticas de Saúde.

Finalmente uma abordagem prática sobre o Sistema de Saúde Português, nas suas vertentes histórica, das reformas recentes e das perspectivas que se abrem numa sociedade aberta como é a da União Europeia caminhando para a globalização.

### PROGRAMA PREVISTO

Os Cuidados de Saúde Primários  
Agrupamentos de Centros de Saúde  
Unidades de Saúde Familiares  
Rede Nacional de Cuidados Continuados Integrados



**Cuidados Continuados**  
**Cuidados Paliativos**  
**Unidades Locais de Saúde**  
**Construção de Cenários**  
**Visão do sistema de saúde**  
**Programas para a reforma estrutural dos prestadores do sistema de saúde**  
**Reorganização dos serviços de Urgência**  
**Cirurgia do Ambulatório**  
**Programas para a mudança**  
**Inovação e Desenvolvimento sócio-organizacional**  
**Cidadania e Participação do Cidadão**  
**Modelos de Gestão Recursos Humanos**  
**Formas de Gestão Estratégias ao nível da Gestão Clínica Integrada**  
**Participação do cidadão na Agenda Política**  
**Trabalho de equipa e desenvolvimento organizacional na saúde**

## BIBLIOGRAFIA

### Bibliografia Básica Recomendada

- Barros, Pedro Pita, Economia da Saúde – Conceitos e Comportamentos, Editora Almedina, 2005.
- Campos, A. Correia – Saúde, o custo de um valor sem preço. Lisboa: Editora Portuguesa de Livros Técnicos e Científicos. 1983.
- Campos, A. Correia – Saúde Pública. In Dicionário de História de Portugal. Vol. IX Suplemento P/Z (ed. Lit. António Barreto e Maria Filomena Mónica). Porto: Figueirinhas. 1999. 405-406.
- Ferreira, F.A. G. – História da saúde e dos serviços de saúde em Portugal. Lisboa: Fundação Calouste Gulbenkian. 1990.
- Ginter, Peter M., et al., Strategic Management of Health Care Organizations, Blackwell Publishers, 2002.
- Giraldes, M. Rosário, Sistemas de Saúde versus Sector Privado em Portugal, Editorial Estampa, 2003.
- GRAÇA, L. – O trabalho em equipa: uma nova lógica de organização do trabalho e de participação na gestão. **Revista Portuguesa de Saúde Pública**. 10: 1 (Janeiro/Março 1992) 5-20.
- LONGEST, B., [et al.]. - Managing health services organization and systems. 4ª ed. Baltimore: Health Professions Press, 2003.
- Morais, L. – Comunicação em Saúde e Processo de Mudança. Lisboa: Escolar Editora. 2013.
- Morais, L. – Liderança e Estratégia. Casos de inovação nas organizações de saúde. Lisboa: Escolar Editora. 2012.
- Sakellarides, C.– De Alma a Harry: crónica de democratização da saúde. Coimbra: Almedina. 2005.
- SHORTELL, S.; KALUZNY, A.; Health Care Management, Organization, Design and Behavior. Delmar, Albany, NY, 4ª ed. 2000
- Simões, J. – Retrato Político da Saúde – Dependência do Percurso e Inovação em Saúde: Da Ideologia ao Desempenho. Coimbra: Almedina. 2004.

## WEBGRAFIA

Portal da saúde – Ministério da Saúde  
OPSS – Observatório Português dos Sistemas de Saúde  
DGS – Direcção Geral da Saúde  
ACSS – Agência de Contratualização de Serviços de Saúde  
INFARMED – Instituto do Medicamento  
ACS – Alto Comissariado da Saúde  
ERS – Entidade Reguladora da Saúde  
Ministério da Saúde  
PNS – Plano Nacional de Saúde  
INSA – Instituto Nacional de Saúde Dr. Ricardo Jorge

## CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

Avaliação Contínua	As aulas serão teórico/práticas, sendo as matérias teóricas apoiadas pela discussão de casos práticos, com participação activa dos alunos.
Avaliação Periódica	Assiduidade e participação nas aulas em regime de avaliação continua.
Avaliação Final	Trabalho Individual (80%) e Revisão de um artigo (20%) ambos com nota mínima de 10 valores para serem aprovados na disciplina.

## OBSERVAÇÕES

### Método do Docente:

Método expositivo, de discussão, análise de documentos e outras técnicas pedagógicas que motivem os alunos a envolver-se nas aulas e estimulem neles a capacidade de reflexão crítica sobre os casos apresentados e assenta em sessões de ensino e de acompanhamento de natureza colectiva e presencial (integradas nas aulas teóricas/práticas).

## HORÁRIO DE ORIENTAÇÃO TUTORIAL

**Dia**

**Horário**

**Local**

e.t.e. 27.06.2014

Ala n.º 51

Ponto 5 b) 