



INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

CURSO

LICENCIATURA EM GESTÃO DE  
EMPRESAS

Ramo Organização e Gestão de Empresas

Ramo Gestão Financeira

ANO LECTIVO

2012/2013

### FICHA DA UNIDADE CURRICULAR

Unidade Curricular

SISTEMA DE CONTROLO DE GESTÃO

Área Científica

GESTÃO

Classificação curricular

OBRIGATÓRIA

Ano / Semestre

3º Ano  
1º Semestre

Créditos  
ECTS

Horas de trabalho do aluno

Carga horária das sessões de ensino

Natureza Colectiva (NC)

Orientação Tutorial (OT)

5

135

T: 30 PL: 30

DOCENTES

CATEGORIA

Responsável

Jorge Manuel Marques Simões

Professor Adjunto

Teóricas

António Gabriel Simão de Castro

Assistente-Convocado

Teórico-Práticas

Práticas

Prático-Laboratorial

António Gabriel Simão de Castro

Assistente-Convocado

### OBJECTIVOS

O Objectivo da disciplina é o de dotar os alunos de um conhecimento teórico e prático que lhes permita apreender a dinâmica que o controlo de gestão assume nas organizações. Pretende-se que os alunos no final da disciplina estejam preparados para:

- A identificação da necessidade de um adequado sistema de acompanhamento das actividades dos gestores, como instrumento poderoso ao serviço das empresas e determinante no seu sucesso;
- A concepção e implementação de um sistema de controlo interno na organização que permita, em tempo oportuno, dotar o gestor de elementos-chave para orientação das suas decisões;
- O manuseamento dos instrumentos de pilotagem para efeitos de controlo de actividade e avaliação do desempenho e como instrumento informativo de suporte à tomada de decisão:

## PROGRAMA PREVISTO

*Handwritten signature and initials in the top right corner.*

### 1 – A definição e as bases do controlo de gestão

- 1.1 – Os problemas colocados pelo controlo de gestão ( a definição do problema do controlo).
- 1.2 – A atitude previsional. A noção de plano e orçamento.
- 1.3 – Porque e como privilegiar a atitude previsional?
- 1.4 – O âmbito global das precisões e do controlo.
- 1.5 – O Âmbito orçamental, ilustração dos princípios de pertinência e de coerência.

### 2 – A informação financeira para o controlo de gestão

- 2.1 – Os objectivos da informação financeira
- 2.2 – Os sistemas de análise de custos e margens.
- 2.3 – Custeio Baseado na Actividade - CBA
- 2.4 – A análise de valor: EVA ( Economic Value Added)

### 3 – O planeamento e acompanhamento das actividades

- 3.1. - Atitude previsional e controlo orçamental
  - 3.1.1. O planeamento e orçamentação.
  - 3.1.2. Controlo orçamental – análise de desvios.
  - 3.1.3. Decomposição de desvios
- 3.2. - Os painéis de controlo de gestão e o BSC ( Balanced Scorecard)
  - 3.2.1. Conceitos e objectivos
  - 3.2.2. Fases na sua concepção e de implementação
  - 3.2.3. Métodos de preparação de um painel de controlo de gestão.

### 4 – Instrumentos de orientação do comportamento

- 4.1. - Estrutura organizacional em centros de responsabilidade.
- 4.2. - Sistema de preços de transferências internas - PTI.
- 4.3. - Métodos e preparação de um painel de controlo de gestão.

## BIBLIOGRAFIA

- Berry, A. J., Broadbent, J., Otley, D. (1995). **Management Control – Theories, Issues and Practices**, Macmillan.
- Brimson, James A. (1997). **Activity Accounting – Na Activity-based Costing Approach**, John Wiley & Son, New York.
- Hasen, Don R.; Mowen, Maryanne M. (2001). **Gestão de Custos, Contabilidade e Controlo**. São Paulo: Pioneira Thomson Learning.
- Jordan, H.; Neves, João Carvalho; e Rodrigues, J.A.(2008). **Controlo de Gestão: Ao Serviço da Estratégia e dos Gestores**. Lisboa: Áreas Editora.
- Kaplan, R., Norton, D. (1990). **The Balanced Scorecard** – HBS Press, Boston.

## WEBGRAFIA

### CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

As aulas serão teórico-práticas, sendo a matéria teórica apoiadas pela discussão de casos práticos, com participação activa dos alunos.

Avaliação periódica realização de uma frequência, com nota mínima de 8 valores e de 1 caso prático, individual. A frequência terá uma ponderação de 70% e o caso prático de 30%.

A classificação acima obtida poderá ser acrescida até ao limite de um valor, tendo em atenção a participação e assiduidade dos alunos nas aulas.

*António  
L. H.*

### OBSERVAÇÕES

### HORÁRIO DE ORIENTAÇÃO TUTORIAL

<b>Dia</b>	<b>Horário</b>	<b>Local</b>
A 2ª feira	15:00 h às 16:00	Sala O 209
A 5ª feira	20:00 h às 21:00	Sala O 209