



**INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR  
ESCOLA SUPERIOR DE TECNOLOGIA DE TOMAR**

<b>CET</b>	Automação, Robótica e Controlo Industrial (CET ARCI TMR5)	<b>ANO LECTIVO</b>	2013/2014
------------	---	--------------------	-----------

Unidade Curricular:	ANO:	ECTS:	Horas:	
			Contacto:	Total:
Gestão de Projetos	1.º	1.5	24	40

<b>Docentes:</b>	Prof. Adjunto, Pedro Manuel Granchinho de Matos
------------------	---

**OBJETIVOS E COMPETÊNCIAS A DESENVOLVER:**

Compreender as metodologias base para a análise de projetos do ponto de vista da gestão de operações, em condições de certeza e de incerteza;

Desenvolver a capacidade para utilizar ferramentas que permitam identificar problemas organizacionais, formular objectivos a partir de problemas identificados, planear, desenvolver e implementar projetos.

**CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS:**

1. Introdução à metodologia de projeto
  - 1.1 Conceito de metodologia de projeto.
  - 1.2 Noções de gestão de projetos.
  - 1.3 Noções planeamento de projetos
2. O Diagnóstico
  - 2.1 Metodologia de análise / diagnóstico: identificação de problemas e oportunidades de intervenção.
  - 2.2 Definição de objectivos com base no diagnostico.
  - 2.3 Critérios para avaliação de objectivos.
3. O Quadro de Medidas – Programa
  - 3.1 Elaboração de um programa de intervenção: eixos prioritários e medidas.
  - 3.2 Definição de objectivos operacionais.
4. A Matriz de Planeamento do Projeto

4.1 Elaboração de um plano de ação; fichas de projeto; cronograma de implementação.

4.2 Meios de verificação e indicadores; rede do projeto.

5. A Dinâmica da Implementação

5.1 Conceito de monitorização; elaboração de instrumentos chave para a gestão / acompanhamento.

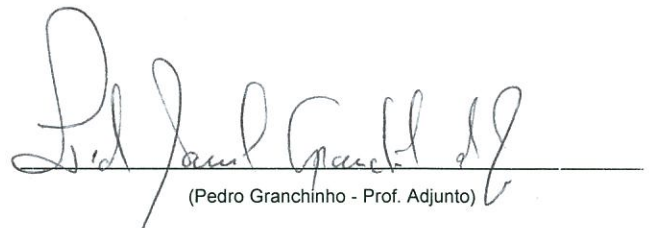
5.2 Metodologias de avaliação.

#### **BIBLIOGRAFIA:**

Chase, Richard ; Aquilano, Nicholas; Jacobs, Robert - Operations Management for Competitive Advantage, McGraw-Hill Irwin 2001.

#### **MÉTODOS DE AVALIAÇÃO:**

- Teste de avaliação escrito;



(Pedro Granchinho - Prof. Adjunto)