



INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR  
ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

CURSO

Curso de Gestão e Administração de Serviços de  
Saúde – 1º Ciclo

ANO  
LETIVO

2014/2015

FICHA DA UNIDADE CURRICULAR

Unidade Curricular

Gestão em Saúde II

Código

9480303

Área Científica

Gestão

Tipo

Obrigatória

Ano / Semestre

3º Ano / 1º Sem

Créditos ECTS

Horas Totais de Trabalho

Horas de Contacto (HC)

T	TP	P	PL	OT	E	Outra
0.0	75.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

6

162

0.0

75.0

0.0

0.0

0.0

0.0

0.0

Docentes

Categoría

Nº de HC

Responsável

Jorge Manuel Marques Simões

Professor Adjunto

Teóricas

Teórico-Práticas

António Manuel Alves Cúrdia

Eq. Assist. 1º Triénio

75

Práticas

Prática  
Laboratorial

Orientação  
Tutorial

Estágio

Objetivos de Aprendizagem

Abordar os principais conceitos e tipologia de recursos inerentes à Saúde

Compreender a necessidade de gestão, do planeamento, organização e controlo de gestão face á escassez de recursos.

Analizar os recursos e respetivo grau crítico.

Desenvolver competências para a gestão de recursos em organizações de saúde.



## Conteúdos Programáticos

Recursos e fontes de financiamento  
A Administração e as variáveis básicas. Níveis e capacidades  
O planeamento da produção como fator crítico de eficiência  
O conhecimento como recurso estratégico na saúde  
Os recursos financeiros e os humanos – Noções gerais  
Os recursos tecnológicos e a importância dos sistemas de apoio à decisão  
A importância da qualidade dos dados na gestão dos recursos  
As metáforas organizacionais como abordagem à gestão dos recursos num Hospital  
A Teoria dos Sistemas e a abordagem Sociotécnica  
O Hospital como Burocracia Profissional  
A Liderança em saúde  
O Balanced Scorecard em Hospitais Portugueses  
A Sustentabilidade do Sistema de Saúde

## Coerência dos conteúdos programáticos com os objectivos

Esta abordagem e metodologia prevista no programa permite que os alunos desenvolvam os conhecimentos e as competências previstas nos objetivos, garantindo-se a coerência entre os conteúdos programáticos.

Os temas enunciados, nomeadamente relacionados com a gestão de recursos face às necessidades em saúde, as teorias e métodos de gestão, assim como a compreensão das organizações de saúde, permite alcançar os objetivos da aprendizagem

## Metodologias de ensino

Método expositivo e demonstrativo

## Coerência das metodologias de ensino com os objectivos

Considerando o tipo de matéria a lecionar, as características do grupo de alunos e a sua componente teórico-prática é o método que melhor permite alcançar os objetivos propostos

## Metodologias de avaliação

A avaliação é efetuada mediante a elaboração e apresentação de trabalhos escritos e frequência, com a ponderação de 50% na frequência. Os alunos que não conseguirem 10 valores na fase de avaliação periódica podem efetuar exame

## Pré requisitos

Não aplicável

## Bibliografia principal (máx 4 ref.)

- Campos, A. (2008) Reformas da Saúde - O Fio Condutor, Almedina
- Morgan, G. (1996) Imagens da Organização, Atlas, S. Paulo

- Reis, V. (2007) Gestão em Saúde - Um Espaço de Diferença, Escola Nacional de Saúde Pública - Universidade Nova de Lisboa
- Simões, J., Barros, P., Pereira, J., A Sustentabilidade Financeira do Serviço Nacional de Saúde, Ministério da Saúde -Secretaria-Geral

### Software

Não aplicável

### Observações

Docente



Diretor de Curso



Homologado pelo C.T.C.	
Acta n.º 58	Data 22/9/2014
Assinatura	