



INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR  
ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

CURSO	GESTÃO E ADMINISTRAÇÃO BANCÁRIA	ANO LECTIVO	2013/2014
-------	---------------------------------	-------------	-----------

### FICHA DA UNIDADE CURRICULAR

Unidade Curricular	GESTÃO ESTRATÉGICA NAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS		
Área Científica	GESTÃO		
Classificação curricular	OBRIGATÓRIA	Ano / Semestre	2º / 2º

Créditos ECTS	Horas de trabalho do aluno	Carga horária das sessões de ensino	
		Natureza Colectiva (NC)	Orientação Tutorial (OT)
5	135	T: 30; P: 30	

DOCENTES		CATEGORIA
Responsável	Jorge Manuel Marques Simões	Professor Adjunto
Teóricas	Bruno Miguel Silva Valada	Equip. Assistente 1º Triénio
Teórico-Práticas		
Práticas	Bruno Miguel Silva Valada	Equip. Assistente 1º Triénio
Prático-Laboratorial		

### OBJECTIVOS

Perceber a dinâmica da Estratégia ao nível da sua análise, formulação e implementação quer no sector bancário, quer nos mais diversos sectores de actividade que se relacionam com a banca. Compreender a estratégia enquanto factor decisivo para o sucesso das organizações. Saber identificar características positivas e negativas de qualquer negócio/actividade.

### PROGRAMA PREVISTO

- 1 - Pensamento Estratégico
  - 1.1 - Estratégia
  - 1.2 - Origens do Pensamento Estratégico
  - 1.3 - Escolas do Pensamento Estratégico
- 2 - Análise do Meio Envolvente
  - 2.1 - Geral
    - 2.1.1 - Metodologia PEST
  - 2.2 - Específico
    - 2.2.1 - Análise dos Stakeholders
      - 2.2.1.1 - Segmentação do Mercado
      - 2.2.1.2 - Modelo das 5 Forças de Porter
- 3 - Diagnóstico Interno à Empresa
  - 3.1 - Recursos

- 3.2 - Análise SWOT
- 4 - Missão, Objectivos e Estratégia
- 5 - Produtos - Mercados
- 5.1 - Matriz Ansoff
- 6 - Integração Vertical
- 7 - Internacionalização
- 8 - Diversificação
- 8.1 - Modelos de portfólio de negócios
- 8.1.1 - Matriz BCG
- 8.1.2 - Mc Kinsey
- 8.1.3 - ADLittle
- 9 - Desenvolvimento Empresarial
- 9.1 - Avaliação da Estratégia
- 10 - Estrutura Organizacional
- 11 - Política de Gestão
- 12 - Estratégia em Portugal

#### BIBLIOGRAFIA

- Vaz, Jorge Landeiro (1999), **Gestão Bancária**, Universidade Aberta
- Arnold, J. R. T.; Chapman, S. N. (2000). **Introduction to Materials Management**, Prentice Hall.
- Antunes, José Eiras (1994), **Marketing Financeiro**, Texto Editora
- Cardoso, Luís, **Gestão Estratégica das Organizações**, Verbo
- Freire, Adriano (2008), **Estratégia - Sucesso em Portugal**, Verbo
- Richardson, Bill & Roy (1992), **A Gestão Estratégica**, Biblioteca de Gestão Moderna
- Crespo de Carvalho, José; Cruz Filipe, José, (2008), **Manual de Estratégia**, Silabo
- Abreu, Francisco (2002), **Fundamentos de Estratégia Militar e Empresarial**, Silabo
- Toft, Kenneth (1986), **An Introduction to Banking**, William Heinmann
- Carmony, Hervé (1992), **Estratégia Bancária**, Publicações D. Quixote
- Davis, Steven I. (1990), **A Excelência na Banca**, Publicações D. Quixote

#### CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

Avaliação Contínua	2 Frequências com ponderação 50% cada. Aprovação com mínimo 10 valores
Avaliação Periódica	
Avaliação Final	Épocas de Exame, Recurso e Trabalhador Estudante - Aprovação: Exame com mínimo 10 valores

#### OBSERVAÇÕES

#### HORÁRIO DE ORIENTAÇÃO TUTORIAL

Dia	Horário	Local
6ª	19:00 - 20:00	Gab. O209

e.T. e. 04.07.2014

Ata nº 52

ponto 4 e) 