



INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR
ESCOLA SUPERIOR DE TECNOLOGIA DE TOMAR

CURSO	Engenharia Electrotécnica e de Computadores				ANO LECTIVO	2014/2015
UNIDADE CURRICULAR	ANO	SEM	ECTS	HORAS TOTAIS	HORAS CONTACTO	
Planeamento e Gestão de Projetos	1º	2º	5	136	(T: 28h; PL: 28h; OT: 5h)	
DOCENTES	Pedro Manuel Granchinho de Matos - Professor Adjunto					

OBJETIVOS E COMPETÊNCIAS A DESENVOLVER

- Analisar os problemas no contexto empresarial e fundamentar a tomada de decisões recorrendo a ferramentas de optimização;
- Compreender as metodologias base para a análise de projetos do ponto de vista da gestão de operações, em condições de certeza e de incerteza;
- Compreender as metodologias base para a análise da viabilidade económica e financeira de projetos de investimento e aplica-las em problemas de decisão empresarial.

CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS

- Programação Linear;
 - Conceito de optimização;
 - Exemplos de motivação no contexto empresarial;
 - Optimização sem restrições e com restrições;
 - Variáveis de decisão;
 - Formulação e propriedades básicas do problema;
 - Resolução gráfica de Problemas de Programação Linear;
 - Algoritmo Simplex;
 - Dualidade e análise de sensibilidade;
- Avaliação de Projetos de Investimento;
 - Conceitos fundamentais;
 - Estudos básicos para a elaboração de um projeto de investimento;
 - Os aspectos extra – financeiros dos projetos;
 - Planos de investimento, exploração e financiamento;
 - Análise dos cash-flows dos projetos;
 - O custo do capital;
 - Medidas de rendibilidade;
 - Decisão de investir face ao risco;

- Gestão de projetos;
 - A importância da gestão por projetos;
 - O planeamento e a programação de projetos;
 - Gráfico de Gantt;
 - Rede de PERT/CPM;
 - Análise determinística e probabilística do caminho crítico;
 - A Gestão Informatizada de Projetos;

BIBLIOGRAFIA

- [1] – Winston, Wane L. – Operations Research – Applications and Algorithms, Duxbury Press, 1993.
- [2] – Chase, Richard ; Aquilano, Nicholas; Jacobs, Robert - Operations Management for Competitive Advantage, McGraw-Hill Irwin 2001.
- [3] – Cebola, António; Elaboração e análise de projectos de investimento – Edição Sílabo.

MÉTODOS DE AVALIAÇÃO

- Exame (50%)
- Trabalho prático (50%)

Dida Janne Freire da Cunha