



INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR
ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

| | | | |
|--------------|--|--------------------|-----------|
| CURSO | Curso de Gestão de Empresas Ramo Gestão Financeira 1º Ciclo | ANO LECTIVO | 2014/2015 |
|--------------|--|--------------------|-----------|

FICHA DA UNIDADE CURRICULAR

| | | | |
|---------------------------|--------------------------------------|-----------------------|----------------|
| Unidade Curricular | Sistema de Controlo de Gestão | Código | 9152224 |
| Área Científica | Gestão | | |
| Tipo | Obrigatória | Ano / Semestre | 3/S1 |

| Créditos ECTS | Horas Totais de Trabalho | Horas de Contacto (HC) | | | | | | |
|----------------------|---------------------------------|-------------------------------|-----------|----------|-----------|-----------|----------|--------------|
| | | T | TP | P | PL | OT | E | Outra |
| 5 | 135.0 | 30.0 | 0.0 | 0.0 | 30.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |

| Docentes | | Categoria | Nº de HC |
|-----------------------------|------------------------------------|------------------------|-----------------|
| Responsável | - Jorge Manuel Marques Simões | - Professor Adjunto | |
| Teóricas | - Amândio Francisco Caridade Silva | - Assistente Convidado | 30 |
| Teórico-Práticas | | | |
| Práticas | | | |
| Prática Laboratorial | - Amândio Francisco Caridade Silva | - Assistente Convidado | 30 |
| Orientação Tutorial | | | |
| Estágio | | | |

Objectivos de Aprendizagem

O objetivo da unidade curricular é o de dotar os alunos de um conhecimento teórico e prático que lhes permita entender a dinâmica que o controlo de gestão assume nas organizações. Os alunos estarão preparados para:

- Identificar a necessidade de um adequado sistema de acompanhamento das atividades dos gestores, como instrumento poderoso ao serviço das empresas e determinante no seu sucesso.
- Saber preparar e implementar um sistema de controlo interno na organização, que permita, em tempo oportuno, dotar o gestor de elementos-chave para orientação das decisões.
- Manusear os instrumentos de pilotagem para efeitos de controlo da atividade e avaliação do desempenho e como instrumento informativo de suporte à tomada de decisão.

Conteúdos Programáticos (resumido)

- 1-Definição e bases de controlo de gestão
- 2-Informação financeira para controlo de gestão
- 3-Planeamento e acompanhamento das atividades
- 4-Instrumentos de orientação de comportamento
- 5-Gestão de stocks

Conteúdos Programáticos (detalhado)

1- A definição e as bases do controlo de gestão

- 1.1. Os problemas colocados pelo controlo de gestão (A definição do problema do controlo).
- 1.2. A atitude previsionial. A noção do plano e do orçamento.
- 1.3. Porque e como privilegiar a atitude previsionial?
- 1.4. O âmbito global das previsões e do controlo.
- 1.5. O âmbito orçamental, ilustração dos princípios de pertinência e de coerência.
- 1.6. A gestão estratégica da empresa.
- 1.7. A contabilidade da gestão estratégica da empresa.

2 - A informação financeira para o controlo de gestão

- 2.1. Os objetivos da informação financeira.
- 2.2. Os sistemas de análise de custos e margens.
- 2.3. Os centros de custo e lucro.
- 2.4. O custeio baseado na atividade – CBA.
- 2.5. A análise do valor: FCFE, FCFF, EVA, MVA (Economic Value Added e Market Value Added).

3 – O planeamento e acompanhamento das atividades

- 3.1. Atitude previsionial e controlo orçamental.
 - 3.1.1. O planeamento e orçamentação.

- 3.1.2. Controlo orçamental – análise de desvios.
- 3.1.3. Decomposição de desvios.
- 3.1.4. Benchmarking.
- 3.2. Os painéis de controlo de gestão e o BSC (Balanced ScoreCard).
 - 3.2.1. Conceitos e objetivos.
 - 3.2.2. Fases de conceção e implementação.
 - 3.2.3. Métodos de preparação de um painel de controlo de gestão.

4 – Instrumentos de orientação de comportamento

- 4.1. Estrutura organizacional em centros de responsabilidade.
- 4.2. Sistema de preços de transferência interna – PTI.
- 4.3. Método e preparação de um painel de controlo de gestão.

5 – Modelos alternativos de gestão de stocks

- 5.1. EOQ e EOQ com descontos.
- 5.2. Just-In-Time inventory management.
- 5.3. Total quality management e six-sigma.

Coerência dos conteúdos programáticos com os objectivos

Metodologias de ensino

Aulas teórico-práticas, sendo a matéria apoiada pela discussão de casos práticos, com a participação ativa dos alunos.

Coerência das metodologias de ensino com os objectivos

Metodologias de avaliação

Avaliação periódica e Exame época normal: Realização de dois testes de frequência e de um trabalho prático. A frequência terá uma ponderação de 70% e o trabalho prático de 30%. A nota mínima é de 8 valores em cada um. O aluno deve obter um mínimo de 9,5 valores para ser aprovado na unidade curricular.

Exame época de recurso e especial: Realização de um teste com nota mínima de 9,5 valores para ser aprovado na unidade curricular.

Pré requisitos

Não aplicável



Bibliografia principal (máx 4 ref.)

- Berry, A.J.; Broadbent, J.; Otley, D. (1995), **Management Control – Theories, Issues and Practices**, MacMillan.
- Brimson, James A. (1997), **Activity Accounting – Activity Based Costing Approach**, John Wiley & Sons, New York.
- Hasen, Don R.; Mowen, Maryanne M. (2001), **Gestão de Custos, Contabilidade e Controlo**, Pioneira Thomson Learning, São Paulo.
- Jordan, H.; Neves, João Carvalho; Rodrigues, J.A. (2008), **Controlo de Gestão: Ao Serviço da Estratégia e dos Gestores**, Áreas Editora, Lisboa.
- Kaplan, R.; Norton, D. (1990), **The Balanced ScoreCard**, HBS Press, Boston.

Software

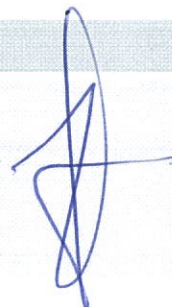
Não aplicável

Observações

Docente



Diretor de Curso



Homologado pelo C.T.C.

Acta n.º 68 Data 2/1/2015

