



 **Escola Superior de Gestão de Tomar**

Ano Letivo 2015/2016

Gestão e Administração de Serviços de Saúde

Licenciatura, 1º Ciclo

Plano: RCC 21/12/2010 [DR. 4926/2011 21.03.2011]

Ficha da Unidade Curricular: Estratégia e Logística

ECTS: 5; Horas - Totais: 135.0, Contacto e Tipologia, TP:60.0;

Ano | Semestre: 2 | S2; Ramo: Tronco Comum;

Tipo: Obrigatória; Intereração: Presencial; Código: 9480211

Área Científica: Gestão

Docente Responsável

António Anacleto Viegas Ferreira

Professor Adjunto Convidado

Docente e horas de contacto

António Anacleto Viegas Ferreira

Professor Adjunto Convidado, TP: 60;

Objetivos de Aprendizagem

Adquirir conhecimentos, competências e capacidades das alternativas estratégicas das empresas e sua logística, desenvolver a reflexão critica em relação à análise, formulação e planeamento estratégico e logística.

Conteúdos Programáticos

1. Origens do pensamento estratégico
2. Escolas do pensamento estratégico
3. Análise estratégica
4. Análise da empresa
5. Formulação da estratégia
6. Adequação da estratégia para adaptação a situações específicas do sector e da empresa.
7. Previsão e procura
8. Produto e análise de processos
9. Gestão de materiais e de stocks
10. Casos práticos

Conteúdos Programáticos (detalhado)

1. Origens do pensamento estratégico
 - 1.1. A contribuição militar;
 - 1.2. A contribuição da teoria dos sistemas;
 - 1.3. A contribuição da teoria económica;
 - 1.4. A contribuição das matemáticas.
2. Escolas do pensamento estratégico
 - 2.1. Escola do Planeamento;
 - 2.2. Escola Empreendedora;
 - 2.3. Escola do Poder;



2.4. Escola dos Recursos.

3. Análise estratégica

- 3.1. Pensamento e planeamento estratégico;
- 3.2. Análise do meio envolvente da empresa;
 - 3.2.1. O Modelo LCAG;
 - 3.2.2. O Modelo de Porter;
 - 3.2.3. Grupos Estratégicos.

4. Análise da empresa

- 4.1. Meios e recursos da empresa;
- 4.2. Análise Swot;
- 4.3. Cadeia de valor.

5. Formulação da estratégia

- 5.1. Definição de Negócio;
- 5.2. As cinco estratégias competitivas básicas.

6. Adequação da estratégia para adaptação a situações específicas do sector e da empresa.

7. Previsão e procura

8. Produto e análise de processos

9. Gestão de materiais e de stocks

10. Casos práticos

Metodologias de avaliação

Avaliação: Trabalhos práticos com apresentação, 50% Frequência, mínimo 8 (oito) valores, 50%. Os alunos que forem considerados admitidos a exame (nota inferior a 10 valores) poderão ir a Exame (100%).

Software utilizado em aula

Estágio

Não Aplicável.

Bibliografia recomendada

- Dilworth, J. (1989). Production and Operations Management. Lisboa: McGRAW-HILL
- Carvalho, J. (2006). Manual de Estratégia, Conceitos Prática e Roteiro. Lisboa: Edições Sílabo
- Arthur A, T. e John, G. (2008). Administração Estratégica. Lisboa: McGraw-Hill
- Santos, António José Robalo (2008). Gestão Estratégia, Conceitos modelos e instrumentos. Lisboa: Escolar Editora
- Marques, A. (1998). Gestão da Produção - Diagnóstico, Planeamento e Controlo. Lisboa: Texto Editores
- Courtois, A. (1997). Gestão da Produção. Lisboa: LIDEL
- Cooper, J. (1990). Logística e Planeamento da Distribuição. USA: Cetop

Coerência dos conteúdos programáticos com os objetivos

Os conteúdos programáticos da unidade curricular em questão têm como objetivo apresentar as origens e as várias escolas do pensamento estratégico, análise da empresa e adequação da estratégia visando, desta forma, atingir os objetivos da unidade curricular que visa desenvolver as alternativas estratégicas das empresas desenvolver a reflexão crítica em relação à análise, formulação e planeamento e logística

Metodologias de ensino

Aulas teórico-práticas onde se propõem a resolução de casos práticos com temas da actualidade e discussão, de acordo com o programa ministrado; Consultas de trabalhos tendo em consideração os temas apresentados.

Coerência das metodologias de ensino com os objetivos

Entrega das apresentações elaboradas pelo professor, com todos os conteúdos programáticos incluídos no programa da disciplina;

Temas da actualidade e discussão de estudos de caso, de acordo com o programa ministrado;
Consultas de trabalhos tendo em consideração os temas apresentados

Língua de ensino

Português

Pré requisitos

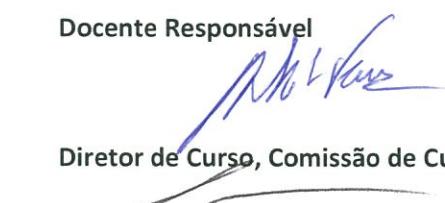
Não Aplicável.

Programas Opcionais recomendados

Não Aplicável.

Observações

Docente Responsável


Diretor de Curso, Comissão de Curso


Conselho Técnico-Científico



Homologado pelo C.T.C.	
Acta n.º 84	Data 6/4/16
