

### **Gestão de Empresas**

Licenciatura, 1º Ciclo

Plano: RCC 01/04/2011 [DR.7678/2011 26.05.2011]

### **Ficha da Unidade Curricular: Sistema de Controlo de Gestão**

ECTS: 5; Horas - Totais: 135.0, Contacto e Tipologia, T:30.0; PL:30.0;

Ano|Semestre: 3|S1; Ramo: Gestão Financeira;

Tipo: Obrigatória; Interação: Presencial; Código: 9152224

Área Científica: Gestão

### **Docente Responsável**

Jorge Manuel Marques Simões

Professor Adjunto

### **Docente e horas de contacto**

Amândio Francisco Caridade Silva

Assistente Convidado, T: 30; PL: 30;

### **Objetivos de Aprendizagem**

Dotar os alunos de um conhecimento teórico e prático que lhes permita entender a dinâmica que o controlo de gestão assume nas organizações. Saberão identificar as necessidades de um sistema de controlo de gestão, a sua correta implementação e os instrumentos de pilotagem para o controlo da atividade

### **Conteúdos Programáticos**

1-Definição e bases de controlo de gestão 2- Informação financeira para controlo de gestão 3-Planeamento e acompanhamento das atividades 4-Instrumentos de orientação de comportamento 5-Gestão de stocks

### **Conteúdos Programáticos (detalhado)**

1- Plano e orçamento 2- Análise de custos e margens 3- Custeio tradicional e CBA 4- FCFE, FCFE, EVA, MVA, CVA, CFROI e MDA 5- Análise de desvios 6- Balanced scorecard e tableau de bord 7- PTI 8- EOQ e EOQ com descontos 9- JIT 10- TQM e Six Sigma

### **Metodologias de avaliação**

AVALIAÇÃO PERÍODICA OU EXAME NORMAL: Dois testes (nota mínima 8 em cada um). Cada teste tem um peso de 50%. Nota mínima de 9,5 para aprovar. EXAME DE RECURSO OU ESPECIAL: Um exame com nota mínima de 9,5 para aprovar.

### **Software utilizado em aula**

Não aplicável.

### **Estágio**

Não aplicável

**Bibliografia recomendada**

- Borges, A. e Borges, J. (2014). *Contabilidade e finanças para a gestão*, Lisboa: Áreas Editora
- Jordan, H. e Carvalho, J. e Rodrigues, J. (2008). *Controlo de gestão: Ao serviço da estratégia e dos gestores*, Lisboa: Áreas Editora
- Berry, A. e Broadbent, J. e Otley, D. (1995). *Management control-Theories, issues and practices*, New York: MacMillan

**Coerência dos conteúdos programáticos com os objetivos**

1. O conhecimento teórico-prático para entender a dinâmica do controlo de gestão é feita no ponto 1 do conteúdo. 2. As necessidades do sistema de controlo de gestão são feitas no ponto 2 do conteúdo. 3. A implementação e instrumentos de pilotagem são feitos nos pontos 3, 4, 5 do conteúdo.

**Metodologias de ensino**

Aulas teórico-práticas, sendo a matéria apoiada pela discussão de casos práticos, com a participação ativa dos alunos.

**Coerência das metodologias de ensino com os objetivos**

O conhecimento teórico-prático é feito com ajuda de aulas teórico-práticas e onde a matéria discutida é apoiada por discussão de casos práticos, onde os instrumentos de pilotagem, implementação, etc. foram aplicados em prática.

**Língua de ensino**

Português

**Pré requisitos**

Não aplicável

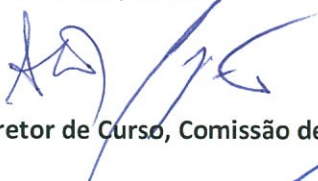
**Programas Opcionais recomendados**

Não aplicável


**Observações**

---

**Docente Responsável**

  
Diretor de Curso, Comissão de Curso

**Conselho Técnico-Científico**



Homologado pelo C.T.C.  
Acta n.º 82 Data 12/04/16  
