



Escola Superior de Gestão de Tomar

Ano Letivo 2015/2016

### Auditoria e Fiscalidade

Licenciatura, 1º Ciclo

Plano: RCC 14/12/2010 [DR.1959/2011 26.01.2011]

### Ficha da Unidade Curricular: Sistemas de Controlo de Gestão

ECTS: 5; Horas - Totais: 135.0, Contacto e Tipologia, T:30.0; PL:30.0;

Ano | Semestre: 3 | S1; Ramo: Tronco Comum;

Tipo: Obrigatória; Intereração: Presencial; Código: 963829

Área Científica: Gestão

#### Docente Responsável

Jorge Manuel Marques Simões

Professor Adjunto

#### Docente e horas de contacto

Amândio Francisco Caridade Silva

Assistente Convidado, T: 30; PL: 30;

### Objetivos de Aprendizagem

Dotar os alunos de um conhecimento teórico e prático que lhes permita entender a dinâmica que o controlo de gestão assume nas organizações. Saberão identificar as necessidades de um sistema de controlo de gestão, a sua correta implementação e os instrumentos de pilotagem para o controlo da atividade

### Conteúdos Programáticos

1-A definição e as bases do controlo de gestão. 2-A informação financeira para o controlo de gestão. 3- O planeamento e acompanhamento das actividades. 4- Instrumento de orientação do comportamento. 5- Gestão de stocks.

### Conteúdos Programáticos (detalhado)

1- Plano e orçamento 2- Análise de custos e margens 3- Custo tradicional e CBA 4- FCFF, FCFE, EVA, MVA, CVA, CFROI e MDA 5- Análise de desvios 6- Balanced scorecard e tableau de bord 7- PTI 8- EOQ e EOQ com descontos 9- JIT 10- TQM e Six Sigma

### Metodologias de avaliação

AVALIAÇÃO PERÍODICA OU EXAME NORMAL: Dois testes (nota mínima 8 em cada um). Cada teste tem um peso de 50%. Nota mínima de 9,5 para aprovar. EXAME DE RECURSO OU ESPECIAL: Um exame com nota mínima de 9,5 para aprovar.

### Software utilizado em aula

Não aplicável.

### Estágio

Não aplicável

**Bibliografia recomendada**

- Borges, A. e Borges, J. (2014). ,*Contabilidade e finanças para a gestão*, Lisboa: Áreas Editora
- Jordan, H. e Carvalho, J. e Rodrigues, J. (2008). ,*Controlo de gestão: Ao serviço da estratégia e dos gestores*, Lisboa: Áreas Editora
- Berry, A. e Broadbent, J. e Otley, D. (1995). ,*Management control-Theories, issues and practices*, New York: MacMillan

**Coerência dos conteúdos programáticos com os objetivos**

1. O conhecimento teórico-prático para entender a dinâmica do controlo de gestão é feita no ponto 1 do conteúdo. 2. As necessidades do sistema de controlo de gestão são feitas no ponto 2 do conteúdo. 3. A implementação e instrumentos de pilotagem são feitos nos pontos 3, 4, 5 do conteúdo.

**Metodologias de ensino**

Aulas teórico-práticas, sendo a matéria apoiada pela discussão de casos práticos, com a participação ativa dos alunos.

**Coerência das metodologias de ensino com os objetivos**

O conhecimento teórico-prático é feito com ajuda de aulas teórico-práticas e onde a matéria discutida é apoiada por discussão de casos práticos, onde os instrumentos de pilotagem, implementação, etc. foram aplicados em prática.

**Língua de ensino**

Português

**Pré requisitos**

Não aplicável

**Programas Opcionais recomendados**

Não aplicável

**Observações**

**Docente Responsável**

Diretor de Curso, Comissão de Curso

**Conselho Técnico-Científico**

*Maria Conceição Pinto Ferreira*

Homologado pelo C.T.C.

Acta n.º 82 Data 14/02/16

*Assinatura*