

Escola Superior de Gestão de Tomar

Ano letivo: 2021/2022

TeSP - Gestão Comercial e Vendas

Técnico Superior Profissional

Plano: Aviso nº 2367/2016 - 25/02/2016

Ficha da Unidade Curricular: Gestão de Stocks

ECTS: 4; Horas - Totais: 108.0, Contacto e Tipologia, T:15.0; PL:45.0;

Ano | Semestre: 2 | S1

Tipo: Obrigatória; Interação: Presencial; Código: 600218

Área de educação e formação: Comércio

Docente Responsável

Rúben Joaquim Pinto Loureiro

Professor Adjunto Convidado

Docente(s)

Rúben Joaquim Pinto Loureiro

Professor Adjunto Convidado

Objetivos de Aprendizagem

- O1: Identificar e caracterizar técnicas de gestão de stocks;
- O2: Estabelecer e implementar metodologias de gestão de Stock.
- O3: Identificar as diferentes etapas da compra e estratégias de negociação com os fornecedores.
- O4: Caracterizar e analisar os diferentes custos associados aos stocks.

Objetivos de Aprendizagem (detalhado)

No final do curso os alunos deverão ter a capacidade de utilizar os principais recursos do planeamento, programação e controlo de Stocks por forma a maximizar a produtividade. Assim, devem os alunos conhecer conceitos que permitam:

- i) aplicar técnicas para apoiar a gestão na tomada de decisões, incluindo o cálculo de custos do produto, e a gestão de inventários
- ii) analisar dados para fornecer informações relevantes para apoiar a tomada de decisões de gestão
- iii) preparar informações para apoiar a gestão na tomada de decisões em tópicos, incluindo planeamento e orçamentação, gestão de custos, controlo de qualidade, medição de desempenho

e análise comparativa;

iv) Promover práticas de compras públicas sustentáveis, de acordo com as políticas e prioridades nacionais (Objetivo de Desenvolvimento Sustentável 12: Produção e Consumo Sustentáveis)

Conteúdos Programáticos

- 1-Aprovisionamento.
- 2-Gestão de stocks.
- 3-Princípios da gestão de stocks.
- 4-Custos associados aos stocks.
- 5-Gestão da variação da procura e do nível de stock.
- 6-Benefícios esperados com a gestão de stocks.
- 7-Controlo de existências e inventariação.

Conteúdos Programáticos (detalhado)

- 1-Aprovisionamento.
 - 1.1-Papel da compra na cadeia de abastecimento
 - 1.2-Processo de compra e respetivas etapas
 - 1.3-Gestão de fornecedores
 - 1.4-Aspetos qualitativos na seleção de fornecedores
 - 1.5-Negociação e revisão de preços
 - 1.6-Comparação entre fornecedores
 - 1.7-Avaliação de fornecedores
- 2-Gestão de stocks.
 - 2.1-Introdução à gestão de stocks
 - 2.2-Noção e tipo de stocks
- 3-Princípios da gestão de stocks.
 - 3.1-Definição e objetivos de gestão de Inventário
 - 3.2-Tipo de matérias a armazenar
 - 3.3-Determinantes do nível ótimo de stock
 - 3.4-Condicionantes específicas dos produtos
 - 3.5-Condicionantes específicas de armazenagem
 - 3.6-Condições do mercado
 - 3.7-Logística e planeamento
 - 3.8-Condições de entrega
- 4-Custos associados aos stocks.
 - 4.1-Custos operacionais associados à stockagem da mercadoria
 - 4.2-Custos de oportunidade face a outras opções
 - 4.3-Noção de custo operacional e de custo "afundado"
 - 4.4-Descontos/promoções
 - 4.5 Sobrestockagem
- 5-Gestão da variação da procura e do nível de stock.
- 6-Benefícios esperados com a gestão de stocks.
- 7-Controlo de existências/inventariação.
 - 7.1-Normas gerais de inventariação de bens e produtos
 - 7.2-Determinação de consumos

- 7.3-Documentação utilizada nos inventários
- 7.4-Controlo de qualidade nos aprovisionamentos
- 7.5-Logística e sistemas de informação

Metodologias de avaliação

Avaliação contínua:

Resolução de Casos Práticos: 60% - sendo 30% em conjunto com a UC de Projeto Aplicado (Capítulo de Processos Logísticos e Gestão de Stocks)

Teste escrito: 40%

Nota mínima em cada momento de avaliação: 7 valores.

Os alunos com classificação inferior a 10 valores na avaliação contínua são admitidos a exame, no período indicado no calendário escolar.

Exame: Teste escrito (100%);

Software utilizado em aula

TEAMS

EXCEL

WORD

Estágio

Não aplicável.

Bibliografia recomendada

- Martín-Benefous, C. e Pillet, M. e Courtois, A. (2011). *Gestão da Produção* . 7, Lidel- Edições Técnicas. Lisboa
- Lopes Dos Reis, R. (2017). *Manual de Logística* (Vol. 1).. Presença. Barcarena
- Crespo de Carvalho, J. e Vários, D. (2017). *Logística e Gestão da Cadeia de Abastecimento* . 2, Edições Sílabo. Lisboa
- Lopes Dos Reis, R. (2013). *Manual de Gestão de Stocks* (Vol. 4).. Presença. Barcarena

Coerência dos conteúdos programáticos com os objetivos

Os conteúdos programáticos da unidade curricular em questão têm como objetivo caracterizar a função aprovisionamento e a aplicação dos conceitos relativos à gestão de stocks em todas as suas vertentes, assim como desenvolver conhecimentos sobre a importância dos stocks na viabilidade económica e financeira da empresa, tendo em conta o 12º objetivo de desenvolvimento sustentável preconizado pelas Nações Unidas, Produção e Consumo Sustentáveis.

Metodologias de ensino

Aulas teórico-práticas: Método expositivo, com recurso a meios audiovisuais.

Coerência das metodologias de ensino com os objetivos

O acompanhamento dos temas expostos, os exemplos e a realização de exercícios, permitem perceber toda a envolvente da função aprovisionamento, a respectiva gestão de stocks, perceber também as vantagens e desvantagens do stock bem como os custos associados, nomeadamente custo de aquisição, custo de encomenda e de custo de posse.

Língua de ensino

Português

Pré-requisitos

Não aplicável.

Programas Opcionais recomendados

Não aplicável.

Observações

Docente responsável

**Rúben
Loureiro**

Assinado de forma digital
por Rúben Loureiro
Dados: 2021.09.21
21:43:32 +01'00'

