

**Gestão de Empresas**

Licenciatura, 1º Ciclo

Plano: Despacho nº 3393/2016 - 04/03/2016

**Ficha da Unidade Curricular: Contabilidade de Gestão II**

ECTS: 6; Horas - Totais: 162.0, Contacto e Tipologia, TP:75.0;

Ano | Semestre: 2 | S2

Tipo: Obrigatória; Interação: Presencial; Código: 9152318

Área Científica: Contabilidade

**Docente Responsável**

Pedro Augusto Nogueira Marques

Professor Adjunto

**Docente(s)**

Pedro Augusto Nogueira Marques

Professor Adjunto

Edgar Ferreira Enes

Assistente Convidado

**Objetivos de Aprendizagem**

Após aprovação à u.c. os alunos deverão compreender a importância da contabilidade de gestão nos processos de planeamento e de controlo nas organizações.

**Objetivos de Aprendizagem (detalhado)**

1. Definir e caracterizar uma secção;
2. Classificar as secções de acordo com os utilizadores da sua atividade;
3. Compreender e aplicar os diferentes métodos utilizados na repartição secundária dos custos;
4. Identificar os sistemas de contas;
5. Distinguir entre os sistemas de contas monista radical e duplo contabilístico;
6. Compreender e efetuar lançamentos relativos a diversas operações, pelos sistemas monista radical e duplo contabilístico;
7. Relacionar o processo de elaboração do orçamento anual com as funções de gestão e identificar e elaborar os diferentes programas e orçamentos;

8. Compreender a importância e as implicações da adoção de um sistema de custeio orçamentado;
9. Determinar, em sistema de custeio orçamentado, os custos das secções homogéneas, os custos dos produtos e dos serviços e apurar os desvios;
10. Distinguir e enunciar os desvios contabilísticos e os desvios de natureza extra-contabilística e proceder à sua análise;
11. Identificar o tipo de empresa em que os custos padrões podem ser adotados e descrever a forma de determinação do custo padrão;
12. Determinar e analisar, em sistema de custeio padrão, o desvio de fabricação, utilizando o sistema de custeio real e o sistema de custeio orçamentado;
13. Descobrir os dois estádios que caracterizam o método ABC e identificar as cinco etapas necessárias à sua implementação;
14. Saber explicar os conceitos de atividade e cost driver;
15. Conhecer as vantagens e as principais dificuldades associadas à implementação do método ABC e identificar as principais diferenças para com o método das secções homogéneas.

### **Conteúdos Programáticos**

1. Método das Secções Homogéneas;
2. Sistemas de Contas;
3. O Orçamento Anual;
4. Sistemas de Custeio Básico;
5. Controlo Orçamental;
6. Sistema de Custeio Padrão;
7. Método ABC (Activity Based Costing).

### **Conteúdos Programáticos (detalhado)**

1. Método das Secções Homogéneas:
  - 1.1. Aplicabilidade do Método;
  - 1.2. Definição das Secções;
  - 1.3. Classificação das Secções;
  - 1.4. Apuramento do Custo das Secções Industriais;
  - 1.5. Imputação do Custo das Secções;
  - 1.6. Imputação dos Custos de Armazenagem;
  - 1.7. Apuramento dos Custos de Produção;
  - 1.8. Métodos utilizados na Repartição Secundária dos Custos:
    - 1.8.1. Método Direto (Direct Method);
    - 1.8.2. Método de Alocação Sequencial (Step-Down Method);
    - 1.8.3. Método de Alocação Recíproca (Reciprocal Allocation).
2. Sistemas de Contas:
  - 2.1. Sistemas monistas e dualistas;
  - 2.2. Plano de Contas da contabilidade analítica;
  - 2.3. Movimentação contabilística em sistema monista radical e em sistema duplo contabilístico.
3. O Orçamento Anual:
  - 3.1. Conceito de Orçamento;
  - 3.2. Ciclo Orçamental;

- 3.3. Papel do Orçamento na Gestão;
- 3.4. Obstáculos ao Processo Orçamental;
- 3.5. Sequência Orçamental.
- 4. Sistemas de Custeio Básico:
  - 4.1. Custos reais versus custos básicos;
  - 4.2. Principais objetivos dos custos básicos;
  - 4.3. Tipos de custos básicos;
  - 4.4. Sistema de Custeio Total Orçamentado;
  - 4.5. Sistema de Custeio Variável Orçamentado.
- 5. Controlo Orçamental:
  - 5.1. Conceito de Gestão por Exceção;
  - 5.2. Distinção entre desvios contabilísticos e extra-contabilísticos;
  - 5.3. Noção de Orçamento Ajustado;
  - 5.4. Análise dos desvios contabilísticos;
  - 5.5. Análise dos desvios extra-contabilísticos;
  - 5.6. A Demonstração dos Resultados Ajustada.
- 6. Sistema de Custeio Padrão:
  - 6.1. Conceito e utilização de custos padrões;
  - 6.2. Determinação do Custo Padrão;
  - 6.3. Desvio de fabricação em sistema de custeio real;
  - 6.4. Desvio de fabricação em sistema de custeio orçamentado.
- 7. Método ABC (Activity Based Costing):
  - 7.1. Principais características do Método ABC;
  - 7.2. Tipos de atividades no Método ABC;
  - 7.3. Comparação entre o Método das Secções Homogéneas e o Método ABC;
  - 7.4. Vantagens e Principais Dificuldades da Implementação do Método ABC.

### **Metodologias de avaliação**

#### 1) Avaliação contínua:

- Trabalho prático: 50% (nota mínima de 8 valores);
- Prova escrita final: 50% (nota mínima de 7 valores);
- Prémio de assiduidade: alunos que assegurem uma assiduidade mínima de 75% até à prova escrita final - acrescem 2 valores à nota da prova escrita final(antes da ponderação).

#### 2) Avaliação não contínua:

- Prova escrita: 100%;
- Alunos com classificação igual ou superior a 16 valores: prova oral (caso não façam prova oral, ser-lhes-á atribuída a classificação final de 15 valores).

### **Software utilizado em aula**

### **Estágio**

Não aplicável.

### **Bibliografia recomendada**

- Jordan, H. e Neves, J. e Rodrigues, J. (2015). *O Controlo de Gestão – ao serviço da estratégia e dos gestores* Lisboa: Áreas Editora
- Vieira, J. e Asseiceiro, J. e Caldeira, C. e Ferreira, D. e Vicente, C. (2016). *Contabilidade de Gestão: Estratégia de Custos e de Resultados – Casos Práticos (Vol. I)* Lisboa: Rei dos Livros
- Datar, S. e Rajan, M. (2018). *Horngrén's Cost Accounting – A managerial emphasis* New Jersey: Prentice-Hall International
- Weygandt, J. e Kieso, D. e Kimmel, P. (2017). *Managerial Accounting – Tools for Business Decision Making* New York: Wiley
- Ferreira, D. e Caldeira, C. e Asseiceiro, J. e Vieira, J. e Vicente, C. (2019). *Contabilidade de Gestão: Estratégia de Custos e de Resultados - Cost and Management Accounting* Lisboa: Rei dos Livros
- Franco, V. e Outros, . (2015). *Os Custos, os Resultados e a Informação para a Gestão* Lisboa: Livros Horizonte
- Outros, . e Franco, V. (2012). *Gestão Orçamental e Medidas Financeiras de Avaliação do Desempenho* Lisboa: Livros Horizonte
- Caiado, A. (2015). *Contabilidade Analítica e de Gestão* Lisboa: Áreas Editora

### **Coerência dos conteúdos programáticos com os objetivos**

- O conteúdo 1 vai permitir atingir os objetivos 1,2 e 3.
- O conteúdo 2 vai permitir atingir os objetivos 4, 5 e 6.
- O conteúdo 3 vai permitir atingir o objetivo 7.
- O conteúdo 4 vai permitir atingir os objetivos 8 e 9.
- O conteúdo 5 vai permitir atingir o objetivo 10.
- O conteúdo 6 vai permitir atingir os objetivos 11 e 12.
- O conteúdo 7 vai permitir atingir os objetivos 13, 14 e 15.

### **Metodologias de ensino**

Serão utilizadas as seguintes:

- Expositivas: onde serão apresentados os quadros teóricos de referência;
- Participativas: onde os alunos irão analisar e resolver casos práticos;
- Autoestudo: onde os alunos desenvolverão o seu trabalho autónomo.

### **Coerência das metodologias de ensino com os objetivos**

A adoção das metodologias preconizadas permitirá aos alunos:

- adquirir conhecimentos;
- descobrir métodos de trabalho a utilizar;
- assumir comportamentos profissionais;
- detetar a importância da atividade desenvolvida no contexto empresarial;
- aplicar os conhecimentos em situações novas;
- suscitar uma discussão permanente nas aulas, quer teóricas quer práticas.

### **Língua de ensino**

Português

**Pré-requisitos**

Não aplicável.

**Programas Opcionais recomendados**

Não aplicável.

**Observações**

---

**Docente responsável**

**Pedro Augusto  
Nogueira  
Marques**

Assinado de forma digital  
por Pedro Augusto  
Nogueira Marques  
Dados: 2020.05.29  
17:36:37 +01'00'

