

✳ Escola Superior de Gestão de Tomar

Ano Letivo 2018/2019

### **Gestão de Empresas**

Licenciatura, 1º Ciclo

Plano: RCC 01/04/2011 [DR.7678/2011 26.05.2011]

### **Ficha da Unidade Curricular: Projecto Empresarial**

ECTS: 8; Horas - Totais: 216.0, Contacto e Tipologia, TP:90.0;

Ano [Semestre: 3 | S2; Ramo: Organização e Gestão de Empresas;

Tipo: Obrigatória; Interação: Presencial; Código: 9152129

Área Científica: Gestão

#### **Docente Responsável**

Olinda Maria dos Santos Sequeira

Professora Adjunta

#### **Docente(s)**

Olinda Maria dos Santos Sequeira

Professora Adjunta

### **Objetivos de Aprendizagem**

A unidade curricular tem como objectivo dotar os alunos com competências para a elaboração, análise e avaliação de um projecto empresarial.

A elaboração do projecto empresarial permitirá, aos alunos, desenvolver capacidades para aplicar conceitos e ferramentas nas várias áreas funcionais da empresa, como a análise de sector/mercado, operações e tecnologia, avaliação económico-financeira, análise e construção de cenários de decisão e avaliação de investimentos.

Pretende-se que os alunos obtenham conhecimento sobre opções de internacionalização, conheçam processos de internacionalização e, sempre que possível, os enquadrem no projeto empresarial.

Pretende-se, principalmente, que o aluno desenvolva aptidões na concepção e análise de projectos empresariais e que fique com competências para a tomada de decisões, quer na ótica da criação de uma nova unidade empresarial, quer em projectos de desenvolvimento empresarial.

### **Conteúdos Programáticos**

- 1 - Introdução.
- 2 - Implementação do projeto.
- 3 - Análise económico-financeira.
- 4 - Avaliação económico-financeira.
- 5 - Análise de risco e incerteza.
- 6 - Estruturação, elaboração e apresentação do projeto empresarial.

### **Conteúdos Programáticos (detalhado)**

1. Introdução
  - 1.1. Abordagem geral ao programa
  - 1.2. Como iniciar um projecto empresarial
  - 1.3. Classificação de projectos
  - 1.4. Tipologias de investimento/projectos

2. Implementação do projecto
  - 2.1. Caracterização da empresa
  - 2.2. Determinação da condição concorrencial e selecção de estratégias
    - 2.2.1. Internacionalização
    - 2.2.2. Selecção de investimentos
  - 2.3. Projecto de investimento
    - 2.3.1. Objectivos
    - 2.3.2. Investimento previsto
    - 2.3.3. Fases e calendarização
3. Análise económico-financeira
  - 3.1. Plano de investimento
  - 3.2. Plano de exploração
  - 3.3. Plano de financiamento
    - 3.3.1. Fontes de financiamento
    - 3.3.2. Financiamento de curto prazo
    - 3.3.3. Financiamento de médio/longo prazo
    - 3.3.4. Incentivos financeiros ao investimento
4. Avaliação económica e financeira
  - 4.1. Meios libertos do investimento
  - 4.2. Critérios de análise dinâmica
5. Análise de risco e incerteza
  - 5.1. Tipos de cenários
  - 5.2. opções reais
6. Estruturação, elaboração e apresentação do projecto empresarial

#### **Metodologias de avaliação**

Nos vários momentos previstos para avaliação (contínua e exame), a avaliação do aluno será baseada nos seguintes elementos:

- Avaliação coletiva: desenvolver e elaborar o dossier de avaliação de um projecto empresarial, que será ponderado com 60% da nota final.
- Avaliação individual: Apresentação oral e discussão do projecto empresarial e avaliação do domínio dos conceitos e ferramentas ligados à preparação e avaliação de um projecto empresarial, que será ponderado com 40% da nota final.

A classificação final do aluno resultará da média ponderada dos dois elementos de avaliação. A nota mínima para aprovação na unidade curricular é de 10 valores.

#### **Software utilizado em aula**

Word, Excel e Power point.

#### **Estágio**

Não aplicável.

#### **Bibliografia recomendada**

- Costa, H. e Ribeiro, P. (2004). *Criação & Gestão de Microempresas & Pequenos Negócios*. Lisboa: Lidel-Edições Técnicas
- Cruz, E. (1999). *Criar uma Empresa de Sucesso*. Lisboa: Edições Sílabo
- Brillman, J. (2000). *As Melhores Práticas de Gestão no Centro do Desempenho*. Lisboa: Edições Sílabo

### Coerência dos conteúdos programáticos com os objetivos

Os conteúdos permitem ao estudante obter conhecimentos e competências de planificação, organização, coordenação e avaliação de um projecto empresarial. Permitem efectuar análises e avaliações da viabilidade económico-financeira de investimentos. Colocar e estudar hipóteses de projectos empresariais com objectivo de internacionalização do negócio. Os conteúdos permitem por um lado criar cenários de decisão de investimento com orientação permanente para o mercado, e por outro sustentar as decisões de financiamento em contextos económicos complexos. Neste contexto, existe um alinhamento entre objectivos e conteúdos.

### Metodologias de ensino

Aulas teórico-práticas em que se apresenta e discute a matéria base, com apresentação de casos de estudo que servem de apoio à matéria teórica. Os Planos de Negócios dos alunos são desenvolvidos e acompanhados ao longo das aulas.

### Coerência das metodologias de ensino com os objetivos

A transmissão de conhecimentos deverá ser um processo integral, que explore ao máximo as capacidades dos estudantes e os prepare para enfrentar os desafios da vida profissional. As aulas assumem um carácter teórico-prático com discussão de casos de estudo e de casos reais. Adicionalmente, cada estudante trabalhará em pequenos grupos (2 a 4 elementos) com o objectivo de processar, analisar, desenvolver, apresentar e discutir um projecto financeiro aplicado. Será necessário a utilização de computadores, aceder à internet e recolher um conjunto de informações necessárias para a elaboração do projecto. Com esta técnica o estudante muda a sua atitude passiva no processo educativo e passa a ser um ente activo, consciente das possibilidades de aplicação dos conhecimentos adquiridos e com possibilidade de os levar à prática. O aluno deve estar ao corrente dos principais assuntos económicos da actualidade e deter um conhecimento básico de folhas de cálculo, processamento de texto e apresentações. Só assim será possível, em conjunto, nas aulas teóricas-práticas, discutirmos e aplicarmos a matéria leccionada nas aulas.

### Língua de ensino

Português

### Pré requisitos

Não tem, contudo é aconselhável deter conhecimentos aprofundados de gestão.

### Programas Opcionais recomendados

Não aplicável.

### Observações

---

### Docente Responsável

Olinda Maria  
dos Santos  
Sequeira

Assinado de forma  
digital por Olinda Maria  
dos Santos Sequeira  
Dados: 2019.02.17  
19:17:52

### Diretor de Curso, Comissão de Curso

Luís António  
Antunes Francisco

Assinado de forma digital  
por Luis António Antunes  
Francisco  
Dados: 2019.02.21 00:47:44 Z

### Conselho Técnico-Científico



Assinado de forma digital por  
Célio Gonçalo Cardoso Marques  
Dados: 2019.04.24 14:56:05  
+01'00'

