

### **Gestão de Empresas**

Licenciatura, 1º Ciclo

Plano: Despacho nº 3393/2016 - 04/03/2016

### **Ficha da Unidade Curricular: Modelos Organizacionais**

ECTS: 4; Horas - Totais: 108.0, Contacto e Tipologia, TP:60.0;

Ano|Semestre: 2|S2; Ramo: Tronco comum;

Tipo: Obrigatória; Interação: Presencial; Código: 9152319

Área Científica: Gestão

#### **Docente Responsável**

António Anacleto Viegas Ferreira

Professor Adjunto Convidado

#### **Docente(s)**

António Anacleto Viegas Ferreira

Professor Adjunto Convidado

### **Objetivos de Aprendizagem**

Adquirir conhecimentos, competências e capacidades das diferentes abordagens teóricas sobre a natureza das organizações e os principais modelos organizacionais existentes.

### **Conteúdos Programáticos**

1.Noção de gestão, funções e níveis 2.Princípios de organização 3. Planeamento e processo de decisão 4. Os determinantes individuais e sociais da dinâmica organizacional 5. Modelos organizacionais 6. Diagnóstico e mudança organizacional 7. Gestão do conhecimento e aprendizagem organizacional. 8. Internacionalização das empresas. 9. Casos práticos.

### **Conteúdos Programáticos (detalhado)**

1. Noção de gestão, funções e níveis, 1.1.Conceito de gestão, 1.2. Funções, 1.3. Níveis.
2. Princípios de organização, 2.1.Visão sumário das Teorias das Organizações, 2.2. A estrutura das organizações, 2.3. Centralização vs. Descentralização, 2.4.A especialização vertical e horizontal.
3. Planeamento e processo de decisão, 3.1. Planeamento, objetivos e estratégia, 3.2. Métodos e fatores para a tomada de decisões.
4. Os determinantes individuais e sociais da dinâmica organizacional, 4.1. A motivação humana no trabalho, 4.2.A liderança e o seu impacto nos indivíduos, grupos e organizações.
5. Modelos organizacionais, 5.1. Os determinantes da estrutura, 5.2. As características do desempenho da estrutura, 5.3. As configurações organizacionais, 5.4. Novas formas organizacionais, 5.5. As organizações em rede, 5.6. Aquisições e fusões, 5.7. Alianças estratégicas.
6. Diagnóstico e mudança organizacional, 6.1. Principais modelos de diagnóstico organizacional, 6.2. Métodos e técnicas de recolha de informação com vista ao diagnóstico, 6.3. Tipos e níveis de mudança organizacional, 6.4.A gestão de processos de mudança organizacional.
7. Gestão do conhecimento e aprendizagem organizacional.
8. Internacionalização das empresas.
9. Casos práticos.

### **Metodologias de avaliação**

Avaliação: Trabalhos práticos com apresentação, 40%, Teste escrito, mínimo 8 (oito) valores, 60%. Os alunos são considerados admitidos a exame com nota inferior a 10 valores.

### Software utilizado em aula

#### Estágio

Não aplicável.

#### Bibliografia recomendada

- Teixeira, S. (2017). *Gestão das Organizações*. (Vol. 1). (pp. 1-449). Lisboa: Escolar Editora
- Cabral, C. (2007). *Manual de Comportamento Organizacional e Gestão*. (Vol. 1). Lisboa: RH
- Gary, H. (2007). *O Futuro da Gestão*. (Vol. 1). Harvard Business School Press: Porto
- Manuel, F. (2007). *Gestão da Organizações, Conceitos e Tendências Actuais*. (Vol. 1). Lisboa: Escolar Editora

#### Coerência dos conteúdos programáticos com os objetivos

Os conteúdos programáticos da unidade curricular em questão têm como objetivo apresentar os princípios de organização, noção de gestão, suas funções, níveis e conhecer os diferentes modelos organizacionais visando, desta forma, atingir os objetivos da unidade curricular que visa desenvolver as diferentes abordagens teóricas sobre a natureza das organizações e os principais modelos organizacionais existentes.

#### Metodologias de ensino

Temas da atualidade e discussão de case studies, de acordo com o programa ministrado; Consultas de trabalhos tendo em consideração os temas apresentados; Equipamento audiovisual de apoio (data-show, power-point).

#### Coerência das metodologias de ensino com os objetivos

Entrega das apresentações elaboradas pelo professor, com todos os conteúdos programáticos incluídos no programa da disciplina; Temas da atualidade e discussão de estudos de caso, de acordo com o programa ministrado; Consultas de trabalhos tendo em consideração os temas apresentados

#### Língua de ensino

Português

#### Pré requisitos

Não aplicável.

#### Programas Opcionais recomendados

Não aplicável.

#### Observações

---

#### Docente Responsável

António Anacleto  
Viegas Ferreira

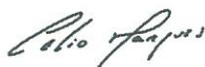
Assinado de forma digital por  
António Anacleto Viegas Ferreira  
Dados: 2019.02.16 19:41:23 Z

#### Diretor de Curso, Comissão de Curso

Luís António  
Antunes Francisco

Assinado de forma digital por  
Luís António Antunes Francisco  
Dados: 2019.02.21 00:42:26 Z

#### Conselho Técnico-Científico



Assinado de forma digital por  
Célio Gonçalo Cardoso Marques  
Dados: 2019.04.24 15:13:59  
+01'00'

